

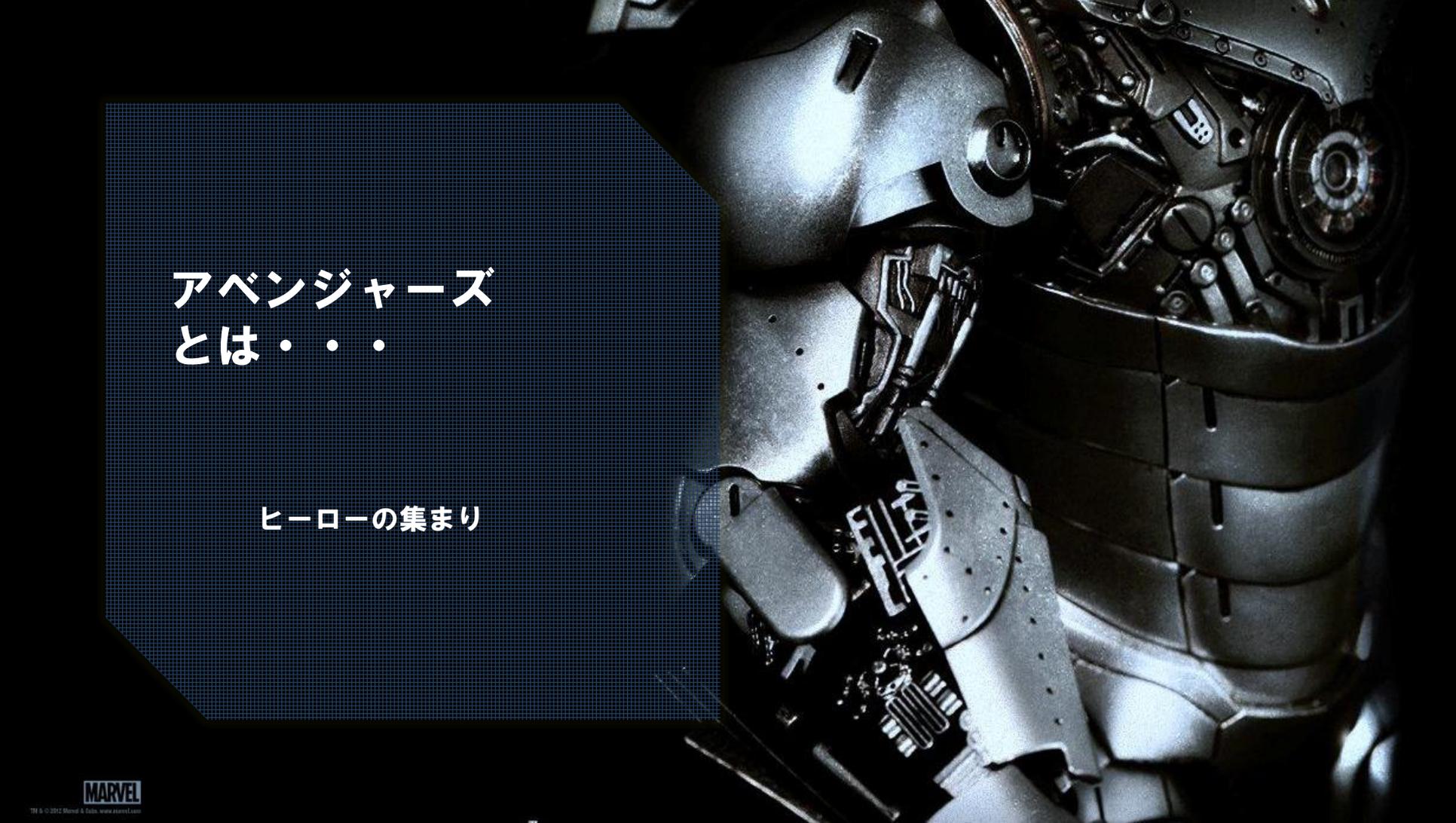
The word "MARVEL" is written in a bold, white, sans-serif font. A small, white speaker icon is positioned over the letter 'A'. The text is centered within a white rectangular border. The background is a dark red with a halftone dot pattern and faint, stylized outlines of the letters 'M' and 'E'.

堀切庭苑、青山造園 アベンジャーズ計画



Everyone has potential

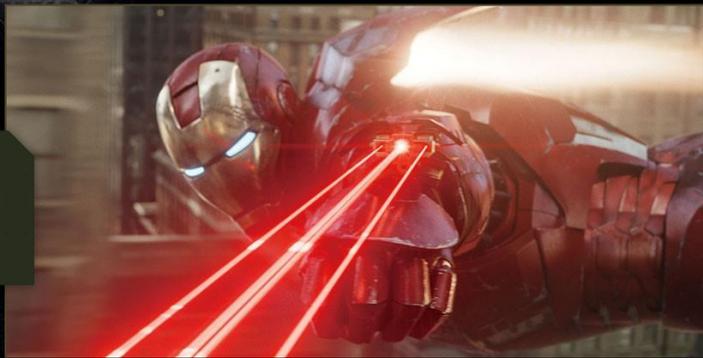
EVERYONE HAS POTENTIAL

A detailed close-up of Iron Man's armor, showing the intricate mechanical components and the metallic sheen of the helmet and chest pieces. The lighting is dramatic, highlighting the textures and contours of the suit.

アベンジャーズ
とは・・・

ヒーローの集まり

1



アイアンマン

2



ハルク

3



マイティソー



ホークアイ

4

5



ブラックウィドウ

6



スカーレットウィッチ

7



スターロード

8



スパイダーマン

9



アントマン

10



キャプテンアメリカ

アベンジャーズのヒーロー
達には共通点がありました。

彼らは一人として、完璧な
ヒーローではなかったんで
す。

彼らはお互いの長所を生かし、
短所を補いあうことで、
世界を救ったのです。





このようなことは、アベン
ジャーズだけではなく、
チームスポーツや『会社運営』
においても同じです。

しかし一見簡単そうなことですが、できていない会社がほとんどです。

理由は、お互いのことをあまり知らないことが原因です。



または自分の役割を理解できていないことも理由です。

IT HAS BEEN ENHANCED FOR INFINITY GAUNTLET
FINAL PRODUCT MAY BE SLIGHTLY DIFFERENT



MARVEL
AVENGERS
ENDGAME

© 2019 MARVEL
MARVEL
marvel.com



IRON MAN
TONY STARK

だからこそ、
役割を明確にして、
誰が何を思い、
何に取り組んでいるかを、
「見える化」すればいい。

MARVEL
THE AVENGERS
IN THEATERS MAY 4
IN 3D, REALD 3D AND IMAX 3D

例えば「職人」という 職種について



①マルチ職人コース

・ ・ ・ 様々な工種に対応できる職人（特に小規模だが、外注さんに依頼している職種をマスターする。

②施工管理兼務コース

・ ・ ・ 職人をしながら、外注さんへの施工指示や顧客対応を行う。材料手配などできればなおいい。

③スタンダードコース

・ ・ ・ 基本的に現状を維持する。これはこれで全然あります。

THE HULK
BRUCE BANNER

すべての
社員は成長を
目指すべきで
ある！

お互いの
「役割」を理解
できれば、会社
運営はスムーズ
にいきます

現状のままのス
タANDARDコー
スの方も、

なんてダサイ考
えかたは必要あ
りません。

より成長するこ
とを目標とする
方も、



MARVEL

TM & © 2012 Marvel & Subs. www.marvel.com

MARVEL
THE AVENGERS

IN THEATERS MAY 4

IN 3D, REALD 3D AND IMAX 3D

他の職種についても



- ① 経理業務とIT整備を兼務する。
- ② 職人と営業を兼務する。（2月に33歳男性入社予定）
- ③ 意外と少ない、外構職人と植木職人を兼務する。
- ④ 植木職人と役所提出書類作成を兼務する。
- ⑤ 植木職人と全社員の工程調整を兼務する。
- ⑥ 当然ながら現状を維持することも、これはこれで全然あります。

例えば「職種」ではなく、「立場」において

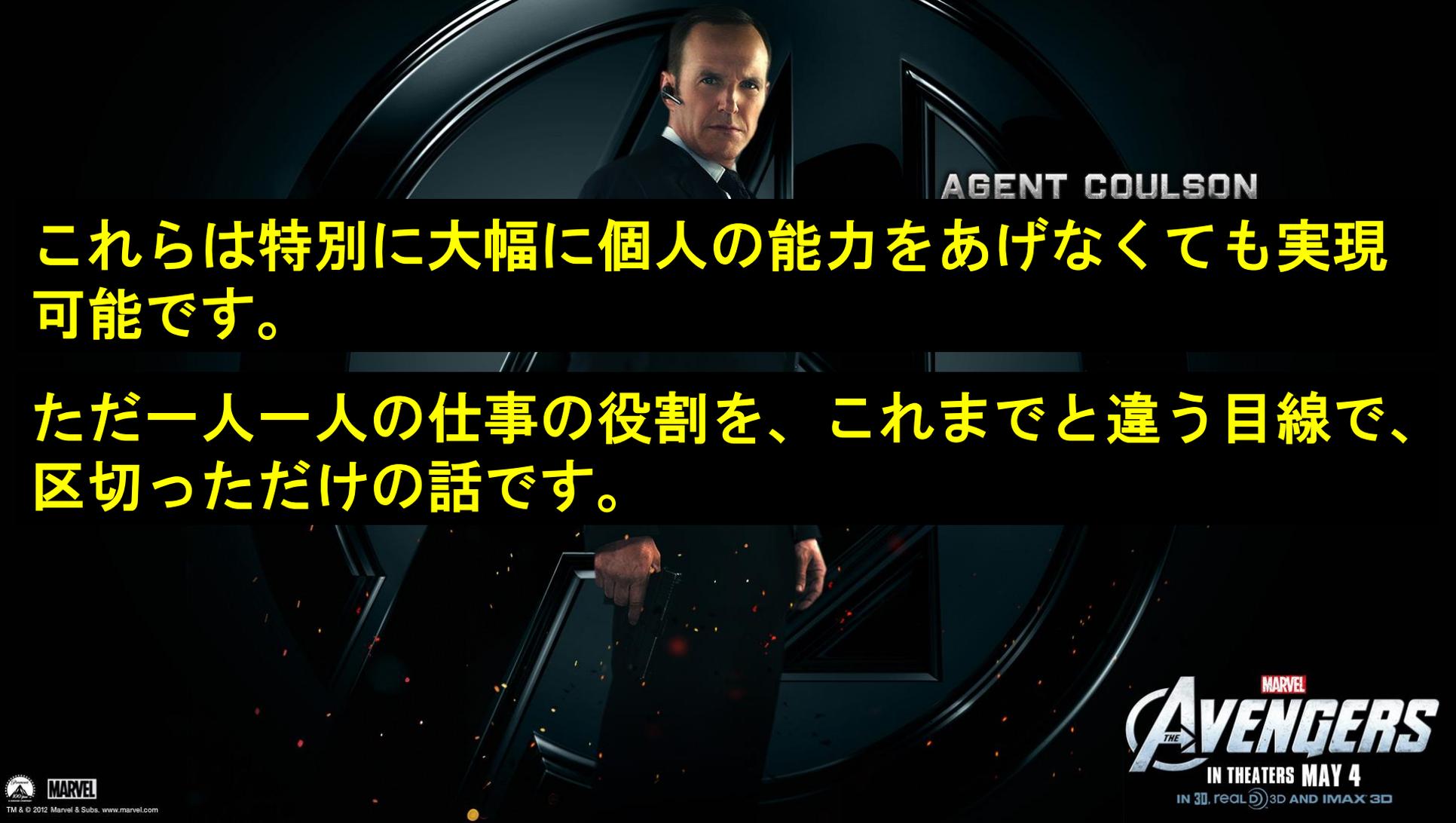


①同じ職種のまとめ役コース

・・・ご自身が担当する物量を少し減らしてでも、他者の仕事を上司としてフォローして、全体のレベルを向上させる。

②同じ職種の後方支援コース

・・・ご自身が担当する物量を少し減らしてでも、他者の仕事をバックオフィスのようにフォローして、全体のレベルを向上させる。



AGENT COULSON

これらは特別に大幅に個人の能力をあげなくても実現可能です。

ただ一人一人の仕事の役割を、これまでと違う目線で、区切っただけの話です。

MARVEL
THE AVENGERS
IN THEATERS MAY 4
IN 3D, REAL D 3D AND IMAX 3D



MARVEL



LOKI

このような考えは、「仕事（職種）」に人をつけるのではなく、

「人」に仕事をつけるということであり、業績の良い会社では、積極的に取り組まれていることです。

MARVEL
THE AVENGERS

IN THEATERS MAY 4

IN 3D, REALD 3D AND IMAX 3D



MARVEL



BLACK WIDOW

大事なことは、どのような「働き方」を選択するかを、社員ひとりひとりが、自分で納得できる形で、できるなら「得意なこと」を伸ばして、「苦手なこと」をやらなくていい環境をつくる。あるいは「苦手なこと」を克服するために、会社として、社員同士でフォローできる体制、仕組みを構築することです。



このお話だけで終われば、ただの理想論です。
皆さん仲良くして、お互い助け合いをしましょう・・・。
と小学校レベルの話でしかありません。

しかし良くも悪くもそれなりの経験を積んだ社員の方々には、

「プライド」があり、社会人としてのスタイルを変更することができないことが多いようです。

【具体的な運用】



NICK FURY
DIRECTOR OF S.H.I.E.L.D.

来期が始まる前までに、すべての社員の要望、これから何を目指すのかなどについて、今井が聞き取りをさせて頂き、それを他の社員の方々に「見える化」して、情報を公開します。

その中で「会社の課題を解決」しながら、社員の皆さんの「やりたい仕事」や「なりたい姿」を実現することが目的です！

MARVEL

THE AVENGERS™

The logo features the word 'THE AVENGERS' in a large, bold, metallic font with a glowing blue outline. The word 'THE' is smaller and positioned inside the 'A'. Above the 'A' is a circular emblem with a stylized 'A' inside. A speaker icon is placed over the letter 'V'. The background is dark with horizontal light streaks emanating from behind the text.